

Chèr-es collègues,

La **rentrée** marquera la **fin du premier semestre FY27** (fin septembre) et elle s'annonce déjà **particulièrement chargée...** Entre le report des NAO imposé par notre direction dans un contexte de **pouvoir d'achat en berne** (non-versement de primes d'intéressement et de participation FY26) et les **réorganisations subies** pour beaucoup d'entre nous (RCC oblige), la mobilisation collective est indispensable pour **faire entendre notre voix** et **sortir du fatalisme ambiant** (au sein de l'entreprise et à l'extérieur aussi d'ailleurs...).

Cela commence dès maintenant en répondant à notre consultation en ligne (cf. lien à droite) afin que nous puissions élaborer des revendications au plus proche de vos attentes pour ces NAO 2026.

NB : pour connaître le contexte socioéconomique détaillé de cette rentrée, vous pouvez vous référer à notre **communication de juillet** > **ICI**

La CGT SOITEC a été élue sur un mandat clair, **AGIR EN VOTRE NOM ET JAMAIS À VOTRE PLACE**. La démocratie sociale en entreprise, ça ne se joue pas tous les quatre ans au moment d'aller voter pour votre CSE (ce qui est déjà un très bon début 😊), mais c'est un échange continu pour que chaque action, chaque négociation et chaque revendication reflète le plus fidèlement possible **vos réalités** et **vos aspirations**.

Votre participation est essentielle pour construire **un rapport de force solide** pour nos **conditions de travail** et notre **rémunération**. Ne laissons pas la direction décider seule de l'issue de cette négociation alors que nos perspectives s'améliorent significativement !



« Nous avançons conformément au plan que nous avons défini. Soitec est désormais engagé sur une trajectoire de génération de cash. Le chiffre d'affaires renoue avec la croissance, ouvrant la voie à une amélioration de la rentabilité. »

— L.Rémont, le 22 juillet 2026 **ICI**



ET SI ON REMETTAIT ENFIN LE "BON BOULOT" AU CŒUR DE NOTRE QUOTIDIEN CHEZ SOITEC !

[résultats et analyse de notre questionnaire]

ANALYSE COMPLETE
CLIQUER ICI

De la salle blanche aux bureaux, vous nous avez partagé **vos travail réel**, **vos difficultés**, mais aussi **et surtout vos solutions** pour redonner du sens à nos métiers. De l'**opératrice** en mode marathon à l'**ingénieur** noyé sous les priorités changeantes, en passant par le **technicien** champion de la débrouille :

QUELS SONT LES FREINS PAR MÉTIER ? QUELS LEVIERS ACTIONNER ?

Restauration du dialogue, moyens, autonomie... La CGT SOITEC a obtenu un **engagement ferme de la Direction** pour déployer une démarche QVCT **dès cette rentrée**. Il faut donc **continuer sur la lancée** : la réussite de ce **projet majeur** ne se fera pas depuis un bureau entre "sachants". Sans votre participation active, rien ne bougera concrètement sur le terrain. **Faisons changer la donne ENSEMBLE.**

NOTE STRATÉGIQUE SEMICONDUCTEURS 2026

Relance et Refonte de la Stratégie Française et Européenne (Horizon 2030-2035)

Analyse & Propositions de la CGT (en lien avec les syndicats CGT SOITEC et CGT ST MICRO)

1. DIAGNOSTIC DU DÉCROCHAGE SYSTÉMIQUE ET CONSTAT D'ÉCHEC DE L'EUROPEAN CHIPS ACT I

- **Échec du Chips Act I** : L'objectif de 20% de part de marché mondial des puces en 2030 est hors d'atteinte (Europe : 7% en 2025).
- **Guerre d'investissements & désavantage de coût** : Déficit de compétitivité européen autour de 20% à 30% lié principalement aux économies d'échelle (gigafabs) + densité de l'écosystème asiatique. Subventions massives en Chine (\$35-50Mds/an), aux USA et au Japon.
- **Gestion financière court-termiste** : Post Covid, STMicroelectronics a sacrifié sa R&D > chute des ventes en 2025. Pression sur les salariés (sous-effectif, contrats précaires...) + départs volontaires + problématique manageriale > turnover et dégradation de la **QVCT**
- **Déterritorialisation & fuite des capacités** : (Dé)Localisation des volumes vers Singapour et la Chine (Sanan, Hua Hong, Simgui) malgré les aides publiques.
- **Impasse sur les nœuds avancés (< 10 nm)** : Retard abyssal sur les puces IA. Le projet de TSMC à Dresde (13 nm) concurrencera les acteurs locaux sans combler notre retard en Europe.

Acteur	Localisation	Nœuds de gravure	Statut & Subventions
TSMC	Taiwan / USA (Arizona)	5 nm, 3 nm, 2 nm	En production + extensions
Samsung	Corée du Sud / USA (Texas)	3 nm, 2 nm	En production (Corée du sud) / usine planifiée (US)
Intel	USA / Irlande	7 nm, 5 nm, 18A (= 2 nm)	En production + extensions supplémentaires (US)
EUROPE	Aucun site local	Néant (< 10 nm)	Dépendance absolue (Dresde limité à 13 nm)

2. PLAN D'ACTION & LEVIERS DE RUPTURE POUR UN ÉTAT STRATÈGE

AXE 1 : CONDITIONNALITÉ, GOUVERNANCE & EMPLOI

- **Conditionnalité des aides** : Fin des chèques en blanc. Subventions soumises à la priorité d'investissement en France, zéro licenciement hors crise, engagements RSE/QVCT.
- **Administrateurs Salariés** : Imposer par la loi 1/3 de salariés aux Conseils d'administration de ST et Soitec pour imposer une vision industrielle de long terme et mieux embarquer les salariés.
- **Plan Compétences** : Masters/BUT dédiés (+10 000 personnes d'ici 2030) et renforcement de la formation continue des salariés en poste.

AXE 2 : PROTECTIONNISME PRAGMATIQUE

- **Droit de douane 30%** : Instauration d'ici fin 2026 d'une taxe sur les puces critiques subventionnées importées de Chine pour lutter contre le dumping en cours.
- **"Made in Europe" & CADA** : Imposer des puces européennes dans la commande publique, les data centers et l'industrie.
- **Barrières environnementales non-tarifaires** : Imposer des normes strictes de recyclage de l'eau et d'empreinte carbone valorisant, entre autres, notre électricité bas-carbone.

AXE 3 : NŒUDS AVANCÉS & DIPLOMATIE

- **Une gigafab en Europe** : Négocier avec TSMC ou Samsung une usine <10nm (idéalement 2nm) en échange de l'accès au marché unique.
- **Consortium type "RAPIDUS" (Japon)** : 40 à 50 Mds €/an pour concevoir une usine "IA/quantique" européenne.
- **Levier sur nos monopoles** : Utiliser le monopole d'ASML (lithographie) et d'ARM (architecture processeur) comme outil de négociation géopolitique.

AXE 4 : RELOCALISATION & R&D DE RUPTURE

- **Sanctuarisation des sites** : Protéger et investir sur les lignes 300 mm (Crolles, Bernin) et 200 mm (Tours, Rousset, Catane).
- **R&D Stratégique** : Financer massivement le FDSOI 10 nm avec le CEA-Leti (différenciation franco-européenne VS technologie FinFET), les blocs de calcul IA (NPUs...), la puissance SmartSiC/GaN et la photonique en plein essor
- **Fond d'investissement européen > focus startups (fabless)** : Faire émerger un Nvidia/Qualcomm européen.

AXE 5 : SOUVERAINETÉ, DÉFENSE & CITOYENNETÉ NUMÉRIQUE [prérequis aux quatre axes précédents]

- **Défense & Composants stratégiques** : Contrôle strict voire interdiction des ventes hors UE pour les composants sensibles (dont ceux à double-usage)
- **Aménagement du Territoire & Numérique** : Harmonisation de la politique territoriale pour les futures implantations industrielles. Création d'une instance démocratique, indépendante pour légiférer sur les usages du numérique dont IA (enjeux sociétaux et environnementaux).

« La souveraineté ne se décrète pas : elle se finance, s'impose par la loi, et se protège »

Pour accéder à la NOTE COMPLÈTE adressée au Ministère de l'Économie



Cliquez ici